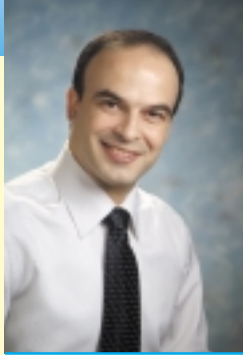




**רפאל ארי**  
יועץ לענייני מדינה



הרעיונות שמעצבים את החברה הישראלית



### השכלה

- 1981 - בוגר בית הספר הריאלי העברי בחיפה
- 1989 - בוגר האוניברסיטה העברית בירושלים, החוג למדע המדינה
- 2001 - בוגר קורס מינהל בכיר, נציבות שירות המדינה
- 2003 - תואר מוסמך, האוניברסיטה העברית בירושלים, החוג למדע המדינה
- 2003 - לימודי מינהל עסקי בכיר, היחידה ללימודי חוץ, אוניברסיטת חיפה

### תעסוקה

- 2004 - 1994 - משרד ראש הממשלה, סגן ראש אגף תיאום

### תחומי פעילות מרכזיים

- ריכוז ועדות מנכ"לים לביצוע מדיניות הממשלה.
- הכנת הצעות החלטה לממשלה בנושאים חברתיים-כלכליים.
- יישום החלטות ממשלה מול הגורמים הרלוונטיים.
- יו"ר ועדות לתיאום פעילות משרדי הממשלה מול גופים ציבוריים ורשויות מקומיות.
- קידום פרויקטים בשלבי התכנון, התקצוב והביצוע.
- קיום עבודת מטה.
- חברות בוועדות ממשלתיות.

### תחומי אחריות

- פיתוח ישובי קו העימות בצפון
- פיתוח ישובי המגזר הדרוזי והצ'רקסי
- פיתוח ישובי הבדואים בצפון
- פיתוח עכו העתיקה
- פיתוח הגליל

### מעורבות חברתית

- 2005 - חבר עמותת מכללת ארז - מרכז לקידום החינוך והחברה בגליל המערבי

## יועץ לענייני מדינה - דרכי פעולה

היועץ לענייני מדינה מביא את הידע, הניסיון והמומחיות בפעילות מגוונת בשירות הציבורי לכל הגורמים המבקשים לקדם פעילות בתחומים החברתיים - כלכליים במדינת ישראל.

### תחומי פעילות מרכזיים

#### כתיבת ניירות עמדה

כתיבת מסמכים בנושאים חברתיים-כלכליים המיועדים לגורמים שונים, ממשלתיים ואחרים אשר מכוח אחריותם וסמכותם להביא למימושו של רעיון או תכנית.

#### קידום נושאים חברתיים-כלכליים

ייעוץ בסוגיות חברתיות-כלכליות במישור הלאומי או האזורי. הדגש הינו על עיצוב מדיניות למערכות ציבוריות והשגת תפוקות מועילות יותר לחברה.

#### קידום פרויקטים

גיבוש תפיסה לקידום פרויקטים פיזיים ותוכניים בהיבטים של תכנון, מימון, תקצוב וביצוע וזאת לפרויקטים בעלי חשיבות רבה ברמות: הלאומית, האזורית והמקומית.

#### גיבוש וניסוח הצעות החלטה לממשלה

ייעוץ מקיף משלב הגדרת הבעיה, ניתוחה והצגת רעיונות לפתרונה, דרך תיאום הפעילות מול הגורמים הרלוונטיים, ניסוח טיוטות, ניהול משא ומתן בנושאים מהותיים ותקציביים ועד להשגת הסכמות מכל הצדדים להצעת החלטה אשר תובא לאישור הממשלה.

#### עבודת מטה

ייעוץ בנוגע לדרך הרצויה לקדם נושא בתהליך מובנה ושיטתי הכולל הקמת צוותי היגוי או ועדות, שיתוף כל הגורמים הרלוונטיים, קביעת תחומי אחריות וסמכות, הגדרת לוחות זמנים, בחינת היבטי תכנון ותקצוב, עבודה מסכמת למקבלי החלטות ובקרה והערכת התוצאות.

#### חברות בועדות

ייעוץ הניתן במסגרת השתתפות כחבר מהסקטור הציבורי בוועדה ממשלתית, בוועדה ציבורית, בועדות תכנון עירוניות וכו'.

#### עסקים למען הקהילה

ייעוץ הניתן לגופים ותאגידים עסקיים המעוניינים לקדם מעורבות בקהילה ובחברה, במסגרת הייעוץ יוצג ללקוח העסקי רעיון או פרויקט חברתי לביצוע.

## שירותי ייעוץ - גורמים מרכזיים

"יועץ לענייני מדינה" הינו עסק המעניק שירותי ייעוץ בנושאים חברתיים - כלכליים לגורמים כמצוין בתרשים כלהלן:



היועץ לענייני מדינה מבקש להיות גורם משפיע במערכה הדמוקרטית המתנהלת על דמותה של החברה הישראלית, בעת שבקרב רוב הגורמים המרכזיים המעצבים את דמותה קיימת הערכה די מבוססת כי החברה הישראלית הגיעה לנקודת משבר.

בהתאם לניסיון הייחודי שרכש היועץ לענייני מדינה ברשות המבצעת, תרומתו לגורמים המרכזיים תתבטא ברעיון ובתיאום, שני מרכיבים מתוך ארבעה המאפשרים לחברה להתמודד ביעילות עם בעיות יסוד המערערות את יציבותה החברתית.

לדעתו של היועץ לענייני מדינה המרכיבים להתמודדות עם בעיה חברתית וחשיבותם היחסית לפתרון בעת משבר הינם:

- **מודעות** - קיימת מודעות גבוהה ולכן החשיבות נמוכה.
- **רעיון** - קיים קיפאון מחשבתי ומיעוט ברעיונות יצירתיים ולכן החשיבות גבוהה במיוחד.
- **תיאום** - בהנחה שהרעיון מקובל, קיימת חשיבות גבוהה לתיאום.
- **ביצוע** - הרעיון והתיאום הם המרכיבים החיוניים להתמודדות חברתית בעת משבר בכל סוגיה שהיא. ככל ששני מרכיבים אלה מגיעים באיכותם לרמתם הגבוהה ביותר, כך יעלה המתאם בין הביצוע לפתרונה של בעיה חברתית ולפיכך החשיבות היא בינונית.

## שכר הייעוץ

יועץ לענייני מדינה מעניק שירותי ייעוץ בשתי דרכים כלהלן:

### 1. הצעת נייר עמדה ללקוח פוטנציאלי:

היחזמה לכתיבת נייר העמדה הינה של היועץ לענייני מדינה והתשלום בעבור נייר העמדה יהיה בשני שלבים:

- א. הסכמת הלקוח הפוטנציאלי לרכוש את נייר העמדה במחיר שיקבע היועץ לענייני מדינה (שלב הרעיון - מחיר א').
- ב. הסכמת הלקוח הפוטנציאלי לשלם בעבור השגת יעדים חברתיים - כלכליים בשלב היישום של התכנית או הרעיון (שלב התועלת - מחיר ב').

### 2. שירותי ייעוץ

שירות זה מזמין ע"י הלקוח המודע לאופי בקשתו. התשלום יהיה על פי היקף שעות ייעוץ בתעריף המקובל ליועץ בעל תואר M.A.

## קניין רוחני

עבודתו של היועץ לענייני מדינה לקידום רעיונות חברתיים מתבצעת באמצעות כתיבת ניירות עמדה, המציגים תכניות מפורטות ליישום הרעיונות. בהתאם לשיקול דעתו של היועץ יימסרו התכניות להפקדה אצל רושם פטנטים חזאת לצורך שמירה על זכויות היוצרים.









## עיצוב חברה חדשה

- החברה הישראלית בתחילתה של המאה ה-21 הינה חברה נואשת המבקשת לעצמה מהפכה רעיונית, מהפכה אשר תעצב את החברה לטובת כלל אזרחי המדינה.
- מהפכה רעיונית משמעותה הנהגת מדיניות חברתית-כלכלית על בסיס רעיונות חדשניים, מקוריים ויצירתיים, אותם יהגו מעצבי החברה החדשה.
- מעצבי החברה החדשה הינם אלה אשר יש ביכולתם להציג רעיון חברתי, המגובש לכלל תכנית עבודה יישומית למטרת התמודדות עם אחת מבעיות היסוד של החברה הישראלית.
- הרעיון החברתי הינו כלי המדיניות המרכזי המאפשר לחברה הנמצאת בשקיעה מתמשכת ברבדים מהותיים של: ערכים, מוסר, נורמות ולכידות פנימית, לקדם תהליך מעצב שבסיומו ניתן יהיה לחבוק מציאות נכספת.
- תהליך מעצב יתאפשר במידה ותהיה פתיחות מחשבתית מצד קובעי ומעצבי מדיניות במערכת הממשלתית והציבורית, לקיים דיון ציבורי איכותי סביב סוגיות מרכזיות בהווה הישראלית.



**רפאל לב ארי**  
יועץ לענייני מדינה

רחוב ז'בוטינסקי 52/15 נהריה 22385 | טלפקס: 04-9510832  
נייד: 050-4206006 | E-mail: rela@netvision.net.il